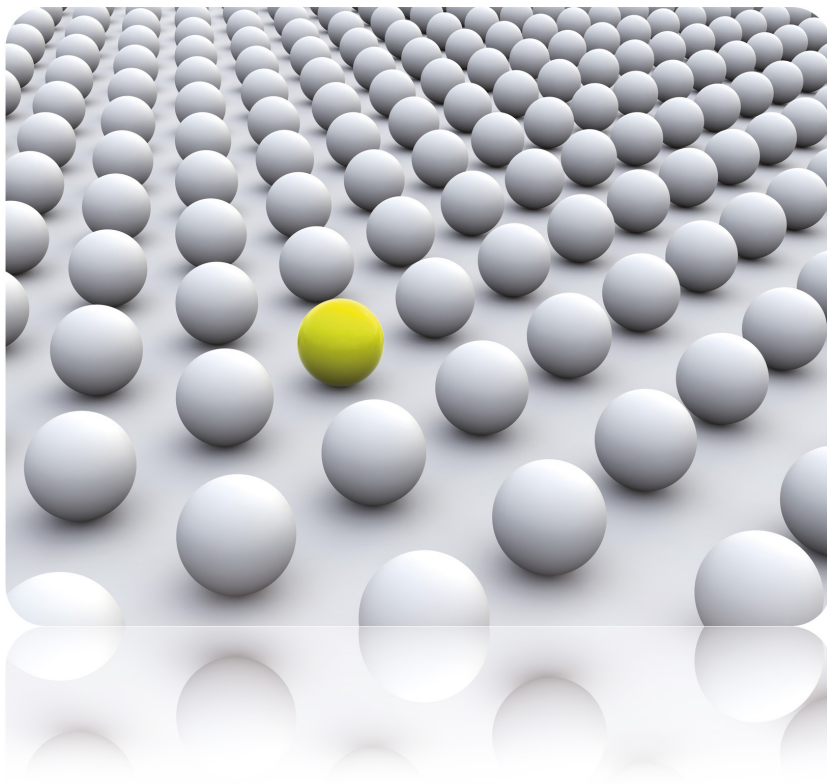


# LOGIKA-Projektmanagement

Unsere nachhaltige Unterstützung  
Vorgehen, Methoden & Tools



Unsere 30-jährige Erfahrung im Projektmanagement hat unsere Vorgehensweise bei der Projektgestaltung perfektioniert. Die Projektphasen sind individuell und projektspezifisch gestaltet. Meilensteine dienen der Erfolgskontrolle.

## Strukturiertes Vorgehen und konsequentes Handeln:



Der Einsatz von „LOGIKA Vorgehen, Methoden & Tools“ unterstützt entscheidend die Realisierung der vereinbarten Projektziele durch strukturiertes Vorgehen, hohe Transparenz und plangemäßen Projektfortschritt.

Jede Maßnahme wird durch ein „Kleeblatt“ gesteuert:

### LOGIKA-Maßnahmenblatt / „Kleeblatt“ Basis für das Team-Commitment

Maßnahmennummer: MB-P-08  
Verantwortlicher: H. Bernfried

Maßnahmenstatus: Umgesetzt

Maßnahmentitel: Erreichen der Ziel-OEE von 92% an Anlage 22

#### 1. Ausgangssituation

Probleme:

- Fehlende Mitarbeiter
- Fehlendes Vormaterial
- Anlagenstörungen
- Materiallogistik mangelhaft

Konsequenz:

- Maschinenleerlauf
- ständiges Rüsten

Ergebnis:

- OEE aktuell bei 72%

#### 2. Ziel und Lösung

Erreichen der Ziel OEE von 92% durch systematische Ursachenerfassung der auftretenden Probleme, Erarbeiten von Korrekturmaßnahmen und schrittweise Umsetzung:

- Ursachenerfassung an der Anlage über 2 Schichten durch Produktion: ME, IH und PM
- Erarbeiten der Korrekturmaßnahmen durch Produktion, Logistik und Personal
- Management der Maßnahmenumsetzung durch Produktion: ME

#### 3. Informationsbasis

Ausbringung Anlage 22 (Mittelwert KW16 – 20):

- IST-Ausbringung: 400 Einheiten / Schicht
- SOLL-Ausbringung: 511 Einheiten / Schicht

Krankenstand Anlage 22 (Mittelwert KW16 – 20):

- Schicht 1: 6%
- Schicht 2: 11%

Fehlendes Vormaterial Anlage 22 (Mittelwert KW16 – 20):

- Rohstoffe 1-n: 3 Fälle/Schicht
- Vorprodukte A-Z: 2 Fälle/Schicht

#### 4. Potential

- Deckungsbeitrag pro Einheit: 3,50 €

- Mehrausbringung pro Jahr bei 528 Schichten/Jahr: 58.600 Einheiten

- Umsetzungszeiten  
Stufe 1: 4 Wochen  
Stufe 2: weitere 8 Wochen

- Maßnahmenbruttobeitrag: 205.000,- €/Jahr

- Spezifische Kosten der Maßnahme: keine

- Maßnahmenpotential: 205.000,- €/Jahr

Methoden & Tools unterstützen unser Lösungskonzept und die Realisierung. Sie müssen einfach aufgebaut und intuitiv zu bedienen sein. Vor allem aber müssen sie sich in der Praxis bewährt haben.

## Einsatzgebiete unserer Methoden & Tools:

|  |  |
|--|--|
| <b>LOGIKA-<br/>Lösungsschwerpunkte</b>   | <div style="display: flex; justify-content: space-between; padding: 5px;"> <div style="width: 12.5%; text-align: center;">Strategie und Markt</div> <div style="width: 12.5%; text-align: center;">Produkt- und Lösungsgeschäft</div> <div style="width: 12.5%; text-align: center;">Geschäftsaktivierung und Kundennutzen</div> <div style="width: 12.5%; text-align: center;">Gesamterzeugungskette und Lieferantenmanagement</div> <div style="width: 12.5%; text-align: center;">Auftragsbearbeitung, Planung und Steuerung</div> <div style="width: 12.5%; text-align: center;">Organisationsoffensive</div> <div style="width: 12.5%; text-align: center;">Projektmanagement für Lösungsgeschäfte</div> </div> |
| <b>Methoden</b>                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ <b>LOGIKA-Lösungskonzept (Vorprojekt)</b></li> <li>➤ <b>LOGIKA-Projektmanagement</b></li> <li>➤ <b>LOGIKA-Projektcontrolling</b></li> </ul>   |
| <b>Eingesetzte Tools<br/>(Beispiele)</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ <b>Datenanalysen zur Beschreibung von Zusammenhängen</b></li> <li>➤ <b>Tätigkeitserfassungen</b></li> <li>➤ <b>Offene und strukturierte Interviews, toolgestützte Auswertung</b></li> <li>➤ <b>Workshops, Teamarbeit</b></li> <li>➤ <b>Geschäftsprozesserschaffung, -beschreibung und -optimierung</b></li> <li>➤ <b>LOGIKA-Projektmanagement Tool</b></li> <li>➤ <b>LOGIKA-Projektcontrolling Tool</b></li> </ul>  |