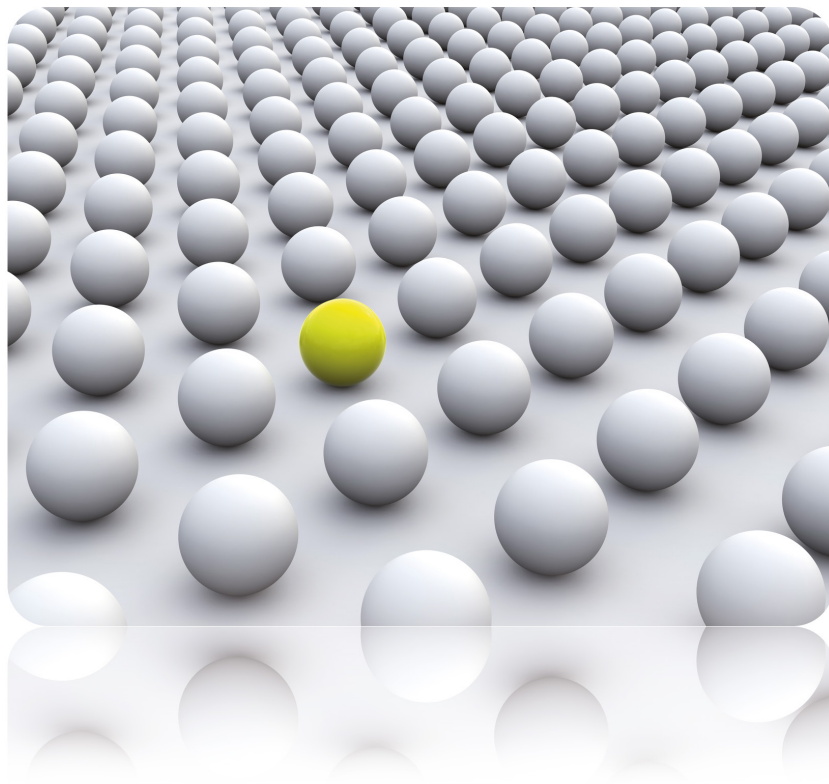


LOGIKA-Projektmanagement

Unsere nachhaltige Unterstützung
Vorgehen, Methoden & Tools



Unsere 30-jährige Erfahrung im Projektmanagement hat unsere Vorgehensweise bei der Projektgestaltung perfektioniert. Die Projektphasen sind individuell und projektspezifisch gestaltet. Meilensteine dienen der Erfolgskontrolle.

Strukturiertes Vorgehen und konsequentes Handeln:



Der Einsatz von „LOGIKA Vorgehen, Methoden & Tools“ unterstützt entscheidend die Realisierung der vereinbarten Projektziele durch strukturiertes Vorgehen, hohe Transparenz und plangemäßen Projektfortschritt.

Jede Maßnahme wird durch ein „Kleeblatt“ gesteuert:

LOGIKA-Maßnahmenblatt / „Kleeblatt“ Basis für das Team-Commitment

Maßnahmennummer: MB-P-08
Verantwortlicher: H. Bernfried

Maßnahmenstatus: Umgesetzt

Maßnahmentitel: Erreichen der Ziel-OEE von 92% an Anlage 22

1. Ausgangssituation

Probleme:

- Fehlende Mitarbeiter
- Fehlendes Vormaterial
- Anlagenstörungen
- Materiallogistik mangelhaft

Konsequenz:

- Maschinenleerlauf
- ständiges Rüsten

Ergebnis:

- OEE aktuell bei 72%

2. Ziel und Lösung

Erreichen der Ziel OEE von 92% durch systematische Ursachenerfassung der auftretenden Probleme, Erarbeiten von Korrekturmaßnahmen und schrittweise Umsetzung:

- Ursachenerfassung an der Anlage über 2 Schichten durch Produktion: ME, IH und PM
- Erarbeiten der Korrekturmaßnahmen durch Produktion, Logistik und Personal
- Management der Maßnahmenumsetzung durch Produktion: ME

3. Informationsbasis

Ausbringung Anlage 22 (Mittelwert KW16 – 20):

- IST-Ausbringung: 400 Einheiten / Schicht
- SOLL-Ausbringung: 511 Einheiten / Schicht

Krankenstand Anlage 22 (Mittelwert KW16 – 20):

- Schicht 1: 6%
- Schicht 2: 11%

Fehlendes Vormaterial Anlage 22

(Mittelwert KW16 – 20):

- Rohstoffe 1-n: 3 Fälle/Schicht
- Vorprodukte A-Z: 2 Fälle/Schicht

4. Potential

- Deckungsbeitrag pro Einheit: 3,50 €

- Mehrausbringung pro Jahr bei 528 Schichten/Jahr: 58.600 Einheiten

- Umsetzungszeiten

Stufe 1: 4 Wochen
Stufe 2: weitere 8 Wochen

- Maßnahmenbruttobeitrag: 205.000,- €/Jahr

- Spezifische Kosten der Maßnahme: keine

- Maßnahmenpotential: 205.000,- €/Jahr

Methoden & Tools unterstützen unser Lösungskonzept und die Realisierung. Sie müssen einfach aufgebaut und intuitiv zu bedienen sein. Vor allem aber müssen sie sich in der Praxis bewährt haben.

Einsatzgebiete unserer Methoden & Tools:

LOGIKA- Lösungsschwerpunkte	<table border="1"> <tr> <td data-bbox="397 612 526 949">Strategie und Markt</td> <td data-bbox="526 612 654 949">Produkt- und Lösungsgeschäft</td> <td data-bbox="654 612 783 949">Geschäftsaktivierung und Kundennutzen</td> <td data-bbox="783 612 911 949">Gesamterzeugungskette und Lieferantenmanagement</td> <td data-bbox="911 612 1040 949">Auftragsbearbeitung, Planung und Steuerung</td> <td data-bbox="1040 612 1168 949">Organisationsoffensive</td> <td data-bbox="1168 612 1300 949">Projektmanagement für Lösungsgeschäfte</td> </tr> </table>	Strategie und Markt	Produkt- und Lösungsgeschäft	Geschäftsaktivierung und Kundennutzen	Gesamterzeugungskette und Lieferantenmanagement	Auftragsbearbeitung, Planung und Steuerung	Organisationsoffensive	Projektmanagement für Lösungsgeschäfte
Strategie und Markt	Produkt- und Lösungsgeschäft	Geschäftsaktivierung und Kundennutzen	Gesamterzeugungskette und Lieferantenmanagement	Auftragsbearbeitung, Planung und Steuerung	Organisationsoffensive	Projektmanagement für Lösungsgeschäfte		
Methoden	<ul style="list-style-type: none"> ➤ LOGIKA-Lösungskonzept (Vorprojekt) ➤ LOGIKA-Projektmanagement ➤ LOGIKA-Projektcontrolling 							
Eingesetzte Tools (Beispiele)	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Datenanalysen zur Beschreibung von Zusammenhängen ➤ Tätigkeitserfassungen ➤ Offene und strukturierte Interviews, toolgestützte Auswertung ➤ Workshops, Teamarbeit ➤ Geschäftsprozessfassung, -beschreibung und -optimierung ➤ LOGIKA-Projektmanagement Tool ➤ LOGIKA-Projektcontrolling Tool 							